

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ ПОЧИНКОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА

ПРИКАЗ

31.10.2023

№463

О проведении муниципального этапа регионального конкурса лучших практик  
внедрения бережливых технологий в образовательных организациях  
Нижегородской области

На основании положения о проведении регионального конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Нижегородской области, утвержденного приказом ГБОУ ДПО НИРО №358 от 27.10.2023 (далее –Положение)

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Организовать и провести муниципальный этап регионального конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Нижегородской области (далее Конкурс) в соответствии с Положением для дошкольных образовательных организаций, общеобразовательных организаций и организаций дополнительного образования.

2. Создать экспертную комиссию по осуществлению конкурсного отбора лучших практик в составе:

Улитина Ольга Борисовна	заместитель начальника управления образования,	председатель экспертной комиссии;
-------------------------	--	-----------------------------------

Мишуткина Мария Александровна	методист информационно-диагностического кабинета управления образования (далее РИДК), заместитель председателя экспертной комиссии;
-------------------------------	---

Лопина Дарья Викторовна	ведущий специалист управления образования
Филиппова Оксана Максимовна	и.о. директора РИДК:

Денисова Татьяна Александровна	ведущий специалист управления образования.
--------------------------------	--

3. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления образования Улитину Ольгу Борисовну

Начальник управления  
образования



И.А.Жирова

УТВЕРЖДЕНО

приказом управления образования  
администрации Починковского  
муниципального округа  
от 31.10.2023 № 463

## **ПОЛОЖЕНИЕ**

### **О ПРОВЕДЕНИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ЭТАПА РЕГИОНАЛЬНОГО КОНКУРСА ЛУЧШИХ ПРАКТИК ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

#### **1. Общие положения**

1.1. Настоящее положение устанавливает порядок организации и проведения муниципального этапа конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях, осуществляющих полномочия в сфере образования (далее - Конкурс), условия участия, порядок определения победителей, а также требования к конкурсным материалам и критерии оценки конкурсных материалов.

1.2. Конкурс проводится среди дошкольных образовательных организаций, общеобразовательных организаций, образовательных организаций дополнительного образования, осуществляющих полномочия в сфере образования.

1.3. Конкурс направлен на популяризацию подходов, принципов, методов и инструментов бережливого производства в системе образования.

1.4. Основными задачами Конкурса являются:

- создание оптимальных условий для внедрения методов и инструментов бережливого производства в деятельность образовательных организаций, осуществляющих полномочия в сфере образования;
- формирование бережливого мышления участников образовательного процесса;
- поиск и трансляция наиболее эффективных методов и передового опыта внедрения бережливых технологий в процессы образовательных организаций;
- содействие в формировании отраслевой бережливой среды.

#### **2. Номинации и участники Конкурса**

2.1. Номинация «Бережливый детский сад» — на Конкурс представляют проекты дошкольные образовательные организации, а также общеобразовательные организации, в структуре которых есть подразделения, реализующие программы дошкольного образования.

2.2. Номинация «Бережливая школа» — на Конкурс представляют проекты общеобразовательные организации.

2.3. Номинация «Бережливый центр» — на Конкурс представляют проекты образовательные организации дополнительного образования.

Каждая организация может представить на Конкурс один завершённый проект внедрения методов и инструментов бережливого производства в каждой номинации.

### **3. Организационно-методическое обеспечение Конкурса**

3.1. Общее руководство Конкурсом осуществляет Оргкомитет, состоящий из представителей управления образования администрации Починковского муниципального округа Нижегородской области и информационно – методического кабинета.

Задачами муниципального оргкомитета являются:

- организация проведения муниципального этапа Конкурса в соответствии с Положением;
- прием, регистрация и экспертиза материалов, представленных на муниципальный этап Конкурса;
- ознакомление участников муниципального этапа с результатами Конкурса.

3.2. Конкурсный отбор лучших практик осуществляет экспертная комиссия соответствующего этапа Конкурса.

Экспертная комиссия на муниципальном уровне формируется из представителей управления образования администрации Починковского муниципального округа, информационно-методического кабинета.

Экспертная комиссия:

- проводит оценку представленных участниками материалов в соответствии с критериями, указанными в приложениях к данному положению, формирует рейтинг участников Конкурса;
- определяет победителей и призеров соответствующего этапа Конкурса по результатам рейтинга.

Решения Экспертная комиссия принимает простым большинством голосов по сумме полученных участниками баллов по всем критериям оценивания. Победителями Конкурса являются участники, набравшие максимальное количество баллов. При равенстве полученных баллов решающим является голос председателя комиссии.

#### **4. Порядок организации и проведения Конкурса**

4.1. Муниципальный этап конкурса проводится для дошкольных образовательных организаций, общеобразовательных организаций и организаций дополнительного образования.

Прием материалов муниципального этапа конкурса проводится органами местного самоуправления муниципальных районов, муниципальных и городских округов, осуществляющими полномочия в сфере образования до **14 ноября 2023 года**. Материалы, соответствующие требованиям к оформлению конкурсных материалов (Приложение 3) признаются допущенными к участию в Конкурсе.

Конкурсный отбор лучших практик на муниципальном этапе конкурса проводится с **15 ноября по 24 ноября 2023 года**. При необходимости определения соответствия конкурсных материалов установленным требованиям допускается выезд эксперта (экспертов) в образовательную организацию.

#### **5. Подведение итогов и награждение победителей**

5.1. Все участники муниципального этапа конкурса награждаются сертификатами за участие. Сертификаты в электронном виде направляются на электронную почту, указанную в информационной справке проекта (Приложение 4).

5.2. Победители Конкурса определяются в каждой номинации.

5.3. Участники муниципального этапа Конкурса, занявшие первое, второе и третье место в каждой номинации, объявляются победителями Конкурса и награждаются почетными грамотами.

УТВЕРЖДЕНО

приказом управления образования  
администрации Починковского  
муниципального округа  
от 31.10.2023 № 463

## СОСТАВ

экспертов муниципального этапа регионального конкурса лучших практик  
внедрения бережливых технологий в образовательных организациях  
Нижегородской области

Улитина Ольга Борисовна	-	заместитель начальника управления образования, председатель экспертной комиссии
Мишуткина Мария Александровна	-	методист диагностического кабинета управления образования (далее РИДК), член экспертной комиссии
Филиппова Оксана Максимовна	-	и.о. директора РИДК, член экспертной комиссии
Лопина Дарья Викторовна		Ведущий специалист управления образования, член экспертной комиссии
Денисова Татьяна Александровна	-	ведущий специалист управления образования, член экспертной комиссии

УТВЕРЖДЕНО

приказом управления образования  
администрации Починковского  
муниципального округа  
от 31.10.2023 № 463

## СОСТАВ

организационного комитета муниципального этапа регионального конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Нижегородской области

Улитина Ольга Борисовна	-	заместитель начальника управления образования администрации Починковского муниципального округа, председатель оргкомитета
Мишуткина Мария Александровна	-	методист РИДК, муниципальный координатор конкурса .
Денисова Татьяна Александровна	-	ведущий специалист управления образования



## УТВЕРЖДЕНО

приказом управления образования  
администрации Починковского  
муниципального округа  
от 31.10.2023 № 463

**Требования к оформлению и оценка конкурсных материалов**

1. К рассмотрению принимаются завершённые в текущем году проекты, ранее не принимавшие участие в конкурсах любого уровня.

2. При отправке конкурсных материалов обязательно указывать в графе тема: «Конкурс\_Наименование образовательной организации\_Населенный пункт» (Например, *Конкурс\_МБОУ Арзинская СШ Починки*).

3. Комплект конкурсных материалов должен включать в себя:

А. Заявку — Информационную справку о реализованном проекте. (Приложение 4). Информационная справка представляется в двух форматах: файл Microsoft Word 2007/2010 (объём текстовых материалов не ограничен; шрифт - 12-14 кегль, межстрочный интервал — 1,5, все поля по 2 см, нумерация страниц - внизу, по центру) и одностраничный файл в формате .pdf, .jpeg с подписью руководителя образовательной организации и согласием на обработку персональных данных куратора проекта.

Б. Карточку проекта. Карточка проекта представляется в двух форматах: одностраничный файл Microsoft Word 2007/2010 (шрифт - 10-11 кегль, межстрочный интервал — 1) и одностраничный файл в формате .pdf, .jpeg с грифом утверждения карточки проекта).

В. Документы, подтверждающие оценку текущего состояния процесса — карта текущего состояния процесса, диаграмма «Спагетти» текущего состояния процесса, фотографии состояния «ДО» и др. Данные документы могут быть представлены в виде фотографий размером 180-300 dpi.

Г. Документы, описывающие целевое состояние процесса — карта целевого состояния процесса, диаграмма «Спагетти» целевого состояния процесса, фотографии состояния «ПОСЛЕ» и др. Данные документы могут быть представлены в виде фотографий размером 180-300 dpi.

Д. Презентация, иллюстрирующая ход реализации проекта в образовательной организации и использование методов и инструментов бережливого производства при решении выявленной проблемы. Презентация должна быть выполнена в программе Microsoft Office PowerPoint, в формате ppt или pptx (версия 97-2003, 2007, 2010), объём работы не должен превышать 15 Мб, количество слайдов - не более 15. Презентация должна сохранять единый стиль (цвет, шрифт, размер, начертание, выравнивание), быть тематически и композиционно выдержанной. Допустимо дополнить презентацию небольшими видеороликами, фотографиями, использовать звуковое сопровождение.

Е. Другие материалы, описывающие особенности реализации проекта.

4. Все материалы должны быть сформированы в единую папку.

5. Оценка конкурсных материалов проводится по следующим критериям:

№ п/п	Критерий	Оценка, балл
<b>1</b>	<b>Кроссфункциональность команды проекта</b>	<b>2</b>
1.1	Вовлеченность руководителя, заместителей руководителя и руководителей структурных подразделений в разработку и реализацию	1
1.2	Вовлеченность представителей разных сфер деятельности, разных структурных подразделений образовательной организации в разработку	1
<b>2</b>	<b>Актуальность и проработанность проекта</b>	<b>6</b>
2.1	Ориентация проекта на решение проблемы, актуальной для системы образования (образовательной организации)	2
2.2	Соответствие целевых показателей теме проекта	2
2.3	Целевые ориентиры проекта предполагают улучшение по целевым показателям не менее чем на 25%	2
<b>3</b>	<b>Соблюдение принципов бережливого производства</b>	<b>7</b>
3.1	Разнообразие методов и инструментов бережливого производства, применяемых в проекте	1
3.2	Уровень новизны (уникальности) способа решения проблемы	2
3.3	Подтвержденное использование методов и инструментов бережливого производства при анализе текущего состояния процесса (картирование потока создания ценности, диаграмма спагетти и др.)	2
3.4	Подтвержденное использование методов и инструментов бережливого производства при проектировании целевого состояния процесса и его достижения (картирование, диаграмма спагетти, стандартизация, организация рабочего пространства (5С), визуализация, канбан, защита от непреднамеренных ошибок и др.)	2
<b>4</b>	<b>Достижение целевых ориентиров проекта (масштаб реализации)</b>	<b>6</b>
4.1	Соответствие срока реализации проекта типовому проектному циклу (не более 6 месяцев)	1
4.2	Уровень достижения целевых показателей проекта на этапе реализации и закрепления не менее 70%	2



4.3	Масштаб распространения достигнутых результатов (отдельный работник, подразделение (отдел), образовательная организация)	3
<b>5</b>	<b>Стандартизация результатов проекта</b>	<b>5</b>
5.1	Уровень стандартизации результатов проекта (возможность воспроизведения разработанного способа решения проблемы (выполнения работы) (разработан стандарт, регламент, инструкция, алгоритм и др.))	3
5.2	Возможность тиражирования результатов проекта другими образовательными организациями	2
<b>6</b>	<b>Уровень презентабельности материалов проекта</b>	<b>4</b>
6.1	Стиль и разнообразие форм представления результатов проекта	2
6.2	Качество подготовки и оформления предоставленных материалов	2
	<b>Всего</b>	<b>30</b>

УТВЕРЖДЕНО

приказом управления образования  
администрации Починковского  
муниципального округа  
от 31.10.2023 № 463

**ЗАЯВКА - ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА**

участника муниципального этапа регионального конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области

<b>Сведения об образовательной организации и предоставляемой практике</b>	
Наименование образовательной организации	<i>Как в Уставе</i>
Юридический адрес образовательной организации	<i>С указанием района, городского округа</i>
Телефон образовательной организации	<i>С указанием кода населенного пункта</i>
Электронный адрес образовательной организации	<i>Ссылка на сайт образовательной организации</i>
ФИО и должность руководителя образовательной организации	<i>Полностью</i>
Номинация Конкурса	<i>В соответствии с Положением о Конкурсе</i>
Название практики (проекта)	<i>В соответствии с карточкой проекта</i>
Руководитель проекта (контактное лицо по проекту)	<i>Ф.И.О. (полностью), должность, телефон, адрес электронной почты</i>
Я согласен на обработку своих персональных данных	
_____ И.О.Фамилия	

Руководитель образовательной организации

И.О.Фамилия

М.П

\_\_\_\_\_