## УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ПОЧИНКОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

#### ПРИКА3

10.07.2020 №207

О внедрении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций Починковского муниципального района, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам

В соответствии с приказом министерства образования, науки и молодежной политики Нижегородской области от 20.05.2020 №316-01-63-915/20 «О внедрении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования» (далее – Целевая модель наставничества)

#### ПРИКАЗЫВАЮ:

- 1. Утвердить:
- 1.1. План мероприятий (дорожную карту) внедрения методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам, в том числе с применением практик обмена опытом между обучающимися, на территории Починковского муниципального района;
  - 1.2. Планируемые результаты (показатели эффективности) внедрения целевой модели наставничества в Починковском муниципальном районе (далее Планируемые результаты) на период с 2020 г. по 2024 г.
    - 2. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник И.А.Жирова

УТВЕРЖДЕН приказом управления образования администрации Починковского муниципального района от 10.07.2020 №207

### План мероприятий (дорожная карта)

внедрения методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися, на территории Починковского муниципального района на 2020 год

No	Наименование мероприятий	Срок	Ответственный	Результат.				
п/п		реализации	исполнитель	Вид документа				
1	2	3	4	5				
1.Ho	1. Нормативное правовое регулирование внедрения методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций,							
	осуществляющих образовательную деяте.	-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
	общеобразовательным программам, в том числе с при			у обучающимися				
	(далее - целевая м	одель наставничест	гва, ЦМН)					
1.1.	Утверждение состава муниципальной рабочей группы по	20.05.2020	Улитина О.Б.	Приказ УО				
	внедрению целевой модели наставничества в 2020 г.	до 29.05.2020	Бацина Е.А.					
			Команова М.А.					
1.2.	Определение ответственных лиц из числа специалистов	до 29.05.2020	Улитина О.Б.	Приказ УО				
	управления образования, ответственных за взаимодействие с							
	региональным центром наставничества и своевременное							
	предоставление обобщенной (сводной) информации по							
	реализации целевой модели наставничества в Починковском							
	муниципальном районе (далее - лица, ответственные за							
	внедрение ЦМН в районе)	20.05.2020		T. WO				
1.3.	Формирование перечня образовательных организаций,	до 29.05.2020	Улитина О.Б.	Письма УО				
	внедряющих целевую модель наставничества		Бацина Е.А.					
			Команова М.А.					
1.4.	Назначение кураторов внедрения целевой модели	до 03.06.2020	Руководители МБОУ Газопроводской СШ, МБОУ	Приказы ОО				
	наставничества в образовательных организациях (далее -		1 азопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»					
	кураторы внедрения ЦМН)		до «по инковекии цдо»					

1.5.	Разработка дорожной карты внедрения целевой модели наставничества в Починковском муниципальном районе, в МБО У Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	до 22.06.2020	Улитина О.Б. Бацина Е.А. Команова М.А. МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Дорожные карты
1.6.	Разработка положений о программе наставничества в образовательных организациях	до 22.06.2020	Кураторы внедрения ЦМН в МБОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Положения о программе наставничества
1.7.	Согласование дорожных карт по внедрению целевой модели наставничества, разработанных МБОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	до 10.07.2020	Улитина О.Б. Бацина Е.А.	Согласование (в рамках компетенции)
1.8.	Утверждение муниципальной дорожной карты внедрения ЦМН в Починковском муниципальном районе	до 15.07.2020	Жирова И.А.	Приказ УО - основание для внедрения ЦМН на уровне образовательных организаций
1.9.	Разработка и утверждение распорядительных актов МБОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО» о внедрении ЦМН на уровне образовательных организаций, включающие:  - сроки внедрения ЦМН в образовательной организацию;  - назначение ответственных за внедрение и реализацию ЦМН в образовательной организации с описанием их обязанностей;  - назначение ответственных за материальнотехническое обеспечение программ наставничества в образовательных организациях;  - сроки проведения мониторинга эффективности программ наставничества;  - планируемые результаты внедрения ЦМН в образовательной организации;  - утверждение положения о программе наставничества и дорожной карты внедрения ЦМН в образовательной организации.	до 15.07.2020	Руководители МБ ОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Приказы МБОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»
1.10.	Разработка и утверждение распорядительной документации для обеспечения развития инфраструктурных, материально - технических ресурсов и кадрового потенциала образовательных организаций, участвующих в реализации ЦМН	до 15.07.2020	Управление образования, РИДК управления образования, МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Организационнораспорядительная документация
1.11.	Заключение соглашений с организациями - партнерами по внедрению целевой модели наставничества в 2020 г.	до 20.08.2020	МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Соглашения с организациями -

				партнерами	
1.12.	Разработка и утверждение системы мотивации наставников в соответствии с механизмами, предусмотренными пунктом 5 методологии (целевой модели) наставничества, утвержденной распоряжением Минпросвещения России от 25.12.2019 № Р-145	до 20.08.2020	Управление образования. РИДК управления образования, МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Методические рекомендации, Распорядительные акты	
1.13. Разработка и утверждение мер по обеспечению доступности программ наставничества для обучающихся с особыми образовательными потребностями и индивидуальными возможностями, в том числе для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся, проявивших выдающиеся способности, обучающихся, попавших в трудную жизненную ситуацию, а также обучающихся из малоимущих семей, проживающих в сельской местности и на труднодоступных и отдаленных территориях, детей-сирот (оставшихся без попечения родителей).		до 20.08.2020	Управление образования, РИДК управления образования Улитина О.Б. Бацина Е.А. Команова М.А. »	Распорядительные акты	
	2. Организационная, методическая, экспертно-ко	•	• • •	ельская поддержка	
	участников внедр	ения целевой моде	ли наставничества		
2.1.	Информирование МБОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО» о внедрении целевой модели наставничества	28.05.2020	Улитина О.Б. Бацина Е.А. Команова М.А.	Информационные письма	
2.2.	Участие в установочном областном методическом семинаре (вебинаре) для участников внедрения целевой модели наставничества	июль 2020 г.	Жирова И.А., Улитина О.Б., Бацина Е.А., Команова М.А., методисты РИДК управления образования, руководители и кураторы внедрения ЦМН МБОУ Газопроводская СШ. МБОУ ДО «Починковский ЦДО»		
2.3.	Формирование перечня партнерских организаций в целях привлечения их к реализации программ наставничества в рамках действующего законодательства	до 01.08.2020	Управление образования. МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Перечень партнерских организаций	
2.4.	Формирование баз наставников на уровне образовательных организаций	в течение всего периода реализации ЦМН	МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Базы наставников, которые потенциально могут участвовать в программах наставничества, включая: - базы учеников для формы наставничества «ученик-	

				ученик»; - базы выпускников;
				- базы наставников от пред- приятий и организаций
2.5.	Формирование баз программ наставничества на уровне образовательных организаций	в течение всего периода реализации ЦМН	МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Базы эффективных программ наставничества, которые могут
				реализовываться как в данной, так и в иных образовательных организациях
2.6.	Разработка программно-методических материалов на уровне образовательных организаций, необходимых для реализации целевой модели наставничества	до 15.08.2020	МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Программно-методическое обеспечение реализации ЦМН
2.7.	Участие в областных семинарах по отдельным вопросам реализации целевой модели наставничества	по отдельному графику	Управление образования, МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Получение экспертно- консультационной поддержки участникам реализации ЦМН
2.8.	Информирование педагогов, родителей, обучающихся образовательных организаций, сообщества выпускников, предприятий о реализации целевой модели наставничества	август - декабрь 2020 г.	Управление образования. МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Информационная кампания
2.9.	Популяризация ЦМН через, муниципальные СМИ, информационные ресурсы в сети Интернет, сообщества в социальных сетях, официальных ресурсах организаций - участников ЦМН	август - декабрь 2020 г.	Управление образования. МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Наполнение информационных ресурсов актуальной информацией с применением единого брендирования
3.	Обеспечение реализации мер по дополнительному проф	рессиональному обр	разованию наставников и кур	аторов в различных
	форматах, в том числе с применение	м дистанционных о	бразовательных технологий	
3.1.	Организация муниципальных программповышения профессионального мастерства (далее программ ППМ) педагогических работников, участвующих в реализации ЦМН	по отдельному графику	РИДК управления образования	Реализация муниципальных ППМ
3.2.	Обеспечение условий для обучения педагогических работников, наставников и кураторов по программам дополнительного профессионального образования и программам ППМ педагогических работников, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий	В соответствии со сроками реализации программ	Управление образования. РИДК управления образования, МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО» (в рамках компетенции)	Получение педагогическими работниками, наставниками и кураторами соответствующих

				документов
4. B	недрение целевой модели наставничества в образовател	ьных организация	х Починковского муниципал	ьного района в 2020 г.
4.1.	Подготовка условий для запуска программы наставничества	июнь - август 2020 г.	Руководители и кураторы внедрения ЦМН МБ ОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО» (в рамках компетенции)	Нормативное обеспечение Распорядительная документация Программно-методическое обеспечение Материально-техническое обеспечение Организации - партнеры
4.2.	Формирование базы наставляемых в 2020-2021 учебном году	С 1 по 15 сентября 2020 г.	Кураторы внедрения ЦМН МБ ОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО» (в рамках компетенции)	База наставляемых с перечнем запросов, необходимых для подбора кандидатов в наставники
4.3.	Формирование базы наставников для реализации ЦМН в 2020 - 2021 учебном году (отбор из числа потенциальных наставников в соответствии с формированным на текущий учебный год перечнем запросов)	с 16 по 30 сентября 2020 г.	Кураторы внедрения ЦМН МБ ОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО» (в рамках компетенции)	Сформирована база наставников для участия в программах наставничества в 2020-2021 учебном году,
4.4.	Обучение наставников	По отельному графику	РИДК управления образования	подходящая для конкретных программ и запросов направляемых
4.5.	Формирование наставнических пар или групп	До 30 октября 2020 г.	Кураторы внедрения ЦМН МБ ОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО» (в рамках компетенции)	Сформированные наставнические пары или группы, готовые продолжить работу в рамках программ
4.6.	Организация работы наставнических пар или групп: - встреча-знакомство; - пробная встреча; - встреча-планирование; - совместная работа наставника и наставляемого (комплекс последовательных встреч с обязательным заполнением обратной связи); - итоговая встреча.	в соответствии со сроками реализации программ наставничества	Кураторы внедрения ЦМН МБ ОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО» (в рамках компетенции) и наставники	Реализация программ наставничества
4.7.	Завершение наставничества:	в соответствии со сроками реализации программ наставничества	Кураторы внедрения ЦМН МБ ОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО» (в рамках компетенции) и наставники	Фиксация результатов и организация комфортного выхода наставника и наставляемого из программы с

		или май 2021 г.		перспективой
				продолжения цикла
	5. Содействие распространению и внедрению лучших н	аставнических пра	ктик, различных форм и рол	
	обучающихся, педагогов и молодых спец	_		
		,	Puno Puno	
5.1.	Создание специальных рубрик в социальных сетях, на	до 01.10.2020	МБ ОУ Газопроводская СШ,	Сформирована система
	официальных сайтах образовательных организаций		МБОУ ДО «Починковский	поддержки наставничества
			ЦДО», организации-партнеры	через сеть Интернет
5.2.	Формирование профессиональных сообществ наставников	в течение всего	МБ ОУ Газопроводская СШ,	Сформирована система
		периода	МБОУ ДО «Починковский ЦДО», организации-партнеры	поддержки наставничества
		внедрения ЦМН	цдо,, организации-партнеры	через профессиональные
				сообщества
5.3.	Организация встреч с сообществом выпускников и/или	ноябрь - декабрь	МБОУ Газопроводская СШ, МБОУ ДО «Починковский	Выявление и
	представителями муниципальных организаций и предприятий,	2020 г.	МБОУ ДО «починковскии ЦДО», организации-партнеры	распространение лучших
	обучающимися с целью информирования о реализации		ząc, opramisacjim napriiopsi	наставнических практик,
	программ наставничества			различных форм и
				ролевых моделей для
				обучающихся, педагогов и
				молодых специалистов
	6. Мониторинг и оценка результато	ов внедрения целев	ой модели наставничества	
6.1.	Осуществление персонифицированного учета обучающихся,	сентябрь - декабрь	Кураторы внедрения ЦМН МБ	Сформированы первичные
	молодых специалистов и педагогов, участвующих в	2020 г.	ОУ Газопроводской СШ,	данные для проведения
	программах наставничества		МБОУ ДО «Починковский	оценки вовлеченности
			ЦДО»	обучающихся в различные
				формы наставничества
6.2.	Внесение в формы федерального статистического наблюдения	в соответствии со	Кураторы внедрения ЦМН МБ	Внесены данные в формы
	(далее - формы ФСН) данных о количестве участников	сроками,	ОУ Газопроводской СШ,	ФСН
	программ наставничества и предоставление этих форм в	устанавливаемыми	МБОУ ДО «Починковский	
	Минпросвещения России	Минпросвещения	ЦДО»	
		России		
6.3.	Проведение внутреннего мониторинга реализации и	сентябрь - декабрь	Кураторы внедрения ЦМН МБ	Получены данные о
	эффективности программ наставничества	2020 г.	ОУ Газопроводской СШ,	процессе и реализации
			МБОУ ДО «Починковский	программ наставничества
			ЦДО»	от участников программ и
				иных причастных к
	05		V OF	программам лиц
6.4.	Сбор результатов мониторинга реализации программ	сентябрь - декабрь 2020 г.	Улитина О.Б., Бацина Е.А	Получены и обобщены на
	наставничества в образовательных организациях	2020 Γ.	ьацина Е.А	муниципальном уровне

				данные о внедрении ЦМН в ОО, ДО
6.5.	Мониторинг процесса реализации программ настав утвержденных распоряжением	*	<u> </u>	ких рекомендаций,
6.5.1	Оценка качества реализации программ наставничества	декабрь 2020 г.	Кураторы внедрения ЦМН МБ ОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО», организации - партнеры	Оформлены и обобщены материалы в соответствии с приложением 2 к методическим рекомендациям
6.5.2	Оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников целевой модели наставничества	декабрь 2020 г.	Кураторы внедрения ЦМН МБ ОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО», организации - партнеры	Оформлены и обобщены материалы в соответствии с приложением 2 к методическим рекомендациям
	7. Координация и управление реализа	цией внедрения це	левой модели наставничества	
7.1.	Контроль реализации мероприятий по внедрению целевой	і́ модели наставниче	ества:	
7.1.1.	на уровне образовательных организаций: - контроль процедуры внедрения целевой модели наставничества; - контроль проведения программ наставничества.	С 1 июня по 31 декабря 2020 г	Кураторы внедрения ЦМН МБ ОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО»	Предоставление контрольно- аналитических материалов
7.1.2.	на уровне муниципалитетов:		Улитина О.Б., Бацина Е.А., ответственные сотрудники управления образования и РИДК управления образования (в рамках компетенции)	Предоставление контрольно-аналитических материалов начальнику управления образования, в РЦН и МОНиМП
	Координирование внедрения целевой модели наставничес	тва		
7.2.	тоординирование внедрении ценевой модели наставни тес			
7.2.	На уровне ОО  На уровне муниципалитета		Руководители МБ ОУ Газопроводской СШ, МБОУ ДО «Починковский ЦДО» Жирова И.А.	Обеспечение условий реализации ЦМН

УТВЕРЖДЕНЫ приказом управления образования администрации Починковского муниципального района от 10.07.2020 №207

# Планируемые результаты (показатели эффективности) внедрения целевой модели наставничества в Починковском муниципальном районе на период с 2020 г. по 2024 г.

No	Наименование показателя	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
п/п						
1	2	3	4	5	6	7
1.	Доля детей и молодежи в возрасте от 10 до 19 лет, проживающих в Починковского муниципальном районе, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, % (отношение количества детей и молодежи в возрасте от 10 до 19 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, к общему количеству детей и молодежи в возрасте от 10 до 19 лет, проживающих в Починковского муниципальном районе)	10	20	35	50	70
2.	Доля детей и молодежи в возрасте от 15 до 19 лет, проживающих в Починковском муниципальном районе, вошедших в программы наставничества в роли наставника, % (отношение количества детей и молодежи в возрасте от 15 до 19 лет, вошедших в программы наставничества в роли наставника, к общему количеству детей и молодежи в возрасте от 15 до 19 лет, проживающих в Починковском муниципальном районе)	2	4	6	8	10
3.	Доля учителей - молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), проживающих в Починковском муниципальном районе, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, % (отношение количества учителей — молодых	10	20	35	50	70

_			T T			
	специалистов, вошедших в программы наставничества					
	6					
	роли наставляемого, к общему количеству учителей -					
	молодых специалистов, проживающих в Починковском					
	муниципальном районе)					
4.	Доля предприятий (организаций) от общего количества	2	5	10	20	30
	организаций, осуществляющих деятельность в					
	Починковском муниципальном районе, вошедших в					
	программы наставничества, предоставив своих					
	наставников, % (отношение количества предприятий					
	(организаций), предоставивших своих сотрудников для					
	участия в программах наставничества в роли					
	наставников, к общему количеству предприятий					
	(организаций), осуществляющих деятельность в					
	Починковском муниципальном районе)					
5.	Уровень удовлетворенности наставляемых участием в	50	55	60	70	85
	программах наставничества, % (опросный)					
	(отношение количества наставляемых,					
	удовлетворенных участием в программах					
	наставничества, к общему количеству наставляемых,					
	принявших участие в программах наставничества,					
	реализуемых в Починковском муниципальном районе)					
6.	Уровень удовлетворенности наставников участием в	50	55	60	70	85
	программах наставничества, % (опросный)					
	(отношение количества наставников, удовлетворенных					
	участием в программах наставничества, к общему					
	количеству наставников, принявших участие в					
	программах наставничества, реализуемых в					
	Починковском муниципальном районе)					